



งานประกาศผล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2564

วันอังคารที่ 26 ตุลาคม 2564 เวลา 10.00-11.00 น.

ผู้เข้าร่วมแถลงผลการประเมิน



ดร.ภากร ปีตธวัชชัย
กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



คุณชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ
ประธานกรรมการ
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
และประธานคณะกรรมการแนวร่วม
ต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย



คุณศิรินันท์ กิตติเวทังค
รองกรรมการผู้อำนวยการ
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ได้ที่ LIVE [เพจ SET Thailand](#) และ [เพจ Thai Institute of Directors \(IOD\)](#)

และ [SET Thailand](#)

01

ความถี่ในการประเมิน : ทุกปี

02

จำนวน บจ. ที่ทำประเมิน : ทุก บจ. ยกเว้นตามข้อกำหนด

03

การแบ่งหมวดหมู่การประเมิน : 5 หมวดตาม OECD

04

CGR (National) VS. ACGS (Regional) : ปี 2564 ดำเนินการทั้งคู่

05

เอกสารที่ใช้ในการประเมิน : เอกสารที่เผยแพร่สู่สาธารณะ

วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมและยกระดับ CG ของ บจ. ให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

ใช้เป็นข้อมูล CG ระดับประเทศ
และกำหนดแนวทางการพัฒนา CG

เป็น KPI ขององค์กร

ใช้ประกอบการวิเคราะห์และ
การตัดสินใจลงทุน

เป็นข้อมูลและตัวชี้วัดการปฏิบัติ
ตามหลัก CG ของบริษัทจดทะเบียน
ที่เป็นมาตรฐานสากล และเป็นส่วน
หนึ่งในการคัดกรองรางวัลทางด้าน
CG เช่น SET Awards เป็นต้น



บจ. ใน SET & MAI

ยกเว้น บจ. ที่เข้าเหตุแห่งการ
ไม่ทำการประเมิน



ประเมินจากข้อมูลที่ บจ.
เปิดเผยต่อสาธารณะ
และเป็นข้อมูลที่ผู้ลงทุน
ทั่วไปสามารถเข้าถึงได้

- เอกสารที่เปิดเผยต่อ
สาธารณะ
- ข้อมูลบนเว็บไซต์
- Checklist
- ข้อมูลบางส่วนจาก TIA

เป็นการนำเสนอ
ข้อมูลในมุมมองของ
บุคคลภายนอก

ไม่ได้เป็นการ
ประเมินผลการ
ปฏิบัติงานหรือ
การดำเนินกิจการของ
บริษัทจดทะเบียน

ข้อสงวนสิทธิ์ของ IOD

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่แสดงไว้นี้ เป็นผลที่ได้จากการสำรวจและประเมินข้อมูลที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ("บริษัทจดทะเบียน") **เปิดเผยต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของตลท. ก.ล.ต. และบริษัท และเป็นข้อมูลที่ผู้ลงทุนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้**

ผลสำรวจดังกล่าวจึง**เป็นการนำเสนอข้อมูลในมุมมองของบุคคลภายนอก**ต่อมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน โดย**ไม่ได้เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานหรือการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน**

จำนวนข้อ

- ปี 2544 มี 85 ข้อ
ปัจจุบัน ปี 2564
มีเกณฑ์ 241 ข้อ

รูปแบบคำถาม

- มีทั้ง Yes/No และ
แบบ Level

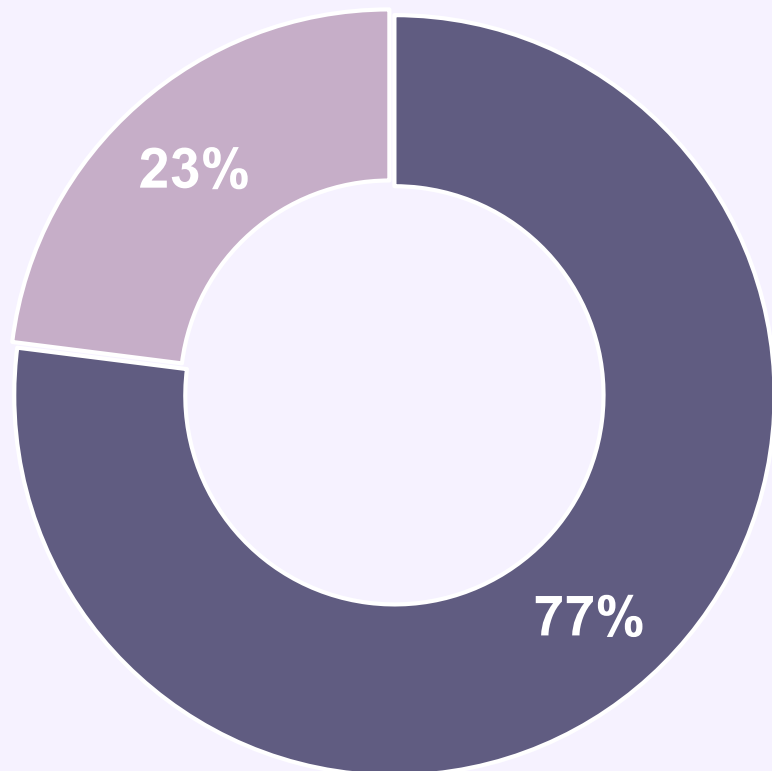
การคิดคะแนน

- มีเกณฑ์ Bonus/Penalty
คิดคะแนนรวมใน
Weight ของแต่ละหมวด



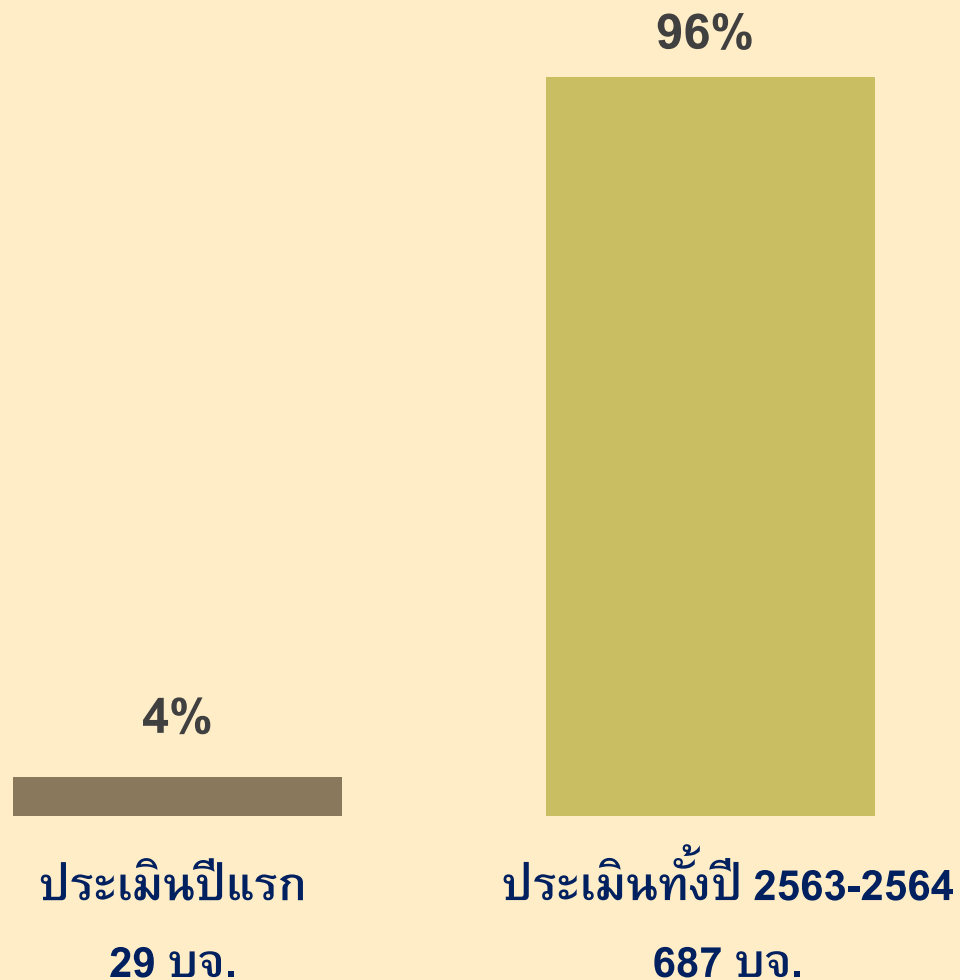
หมวด	น้ำหนัก (%)		ปี 2557-2565	จำนวนข้อ ปี 2564-2565
	ปี 2544-48	ปี 2554-56		
Rights of Shareholders	20	20	15	32
Equitable Treatment of Shareholders	15	15	10	19
Role of Stakeholders	15	20	20	29
Disclosure and Transparency	25	20	20	53
Board Responsibilities	25	25	35	108
Total	100	100	100	241

ทั้งหมด 716 บจ.



SET (544 บจ.)

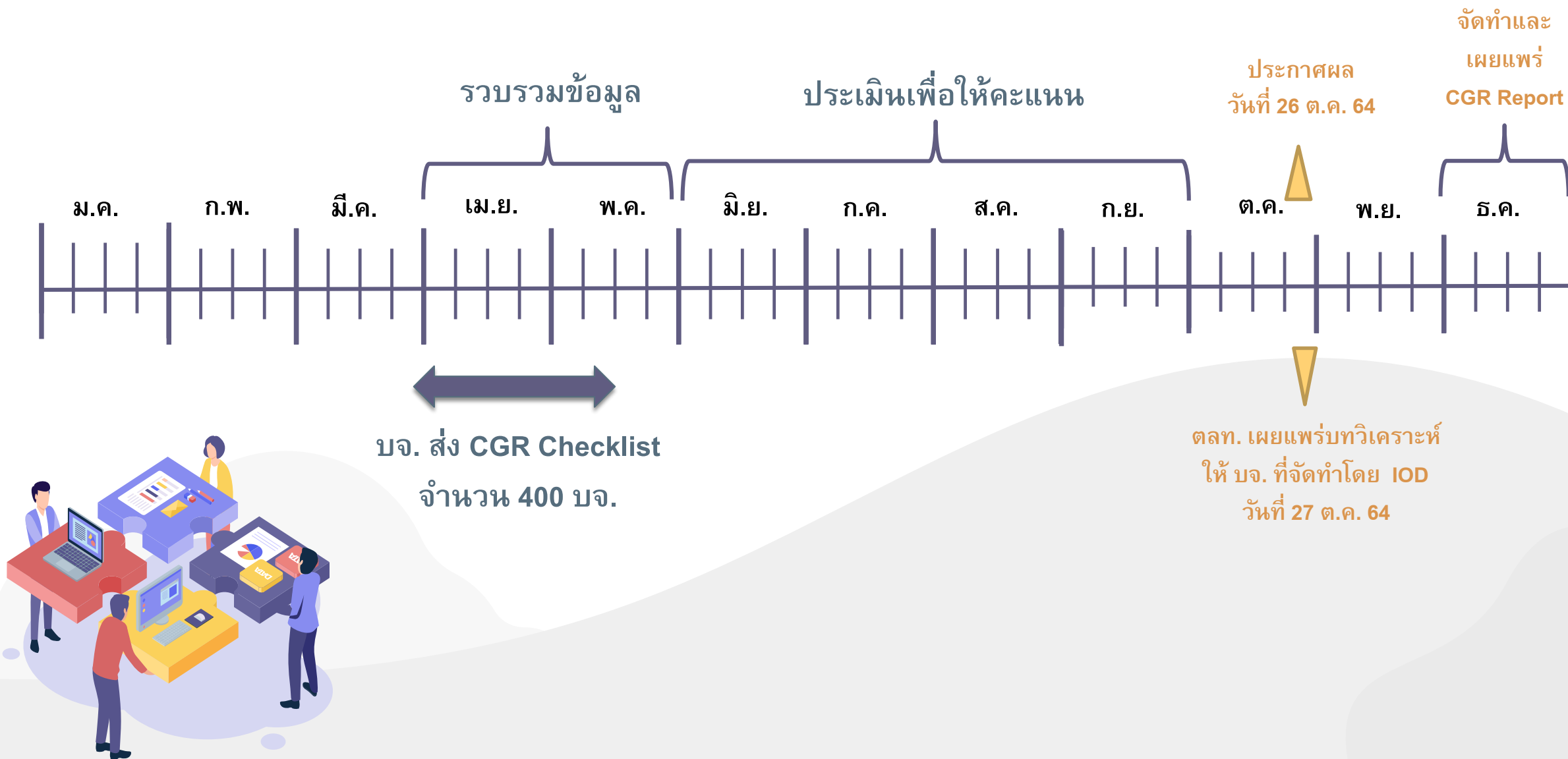
MAI (172 บจ.)



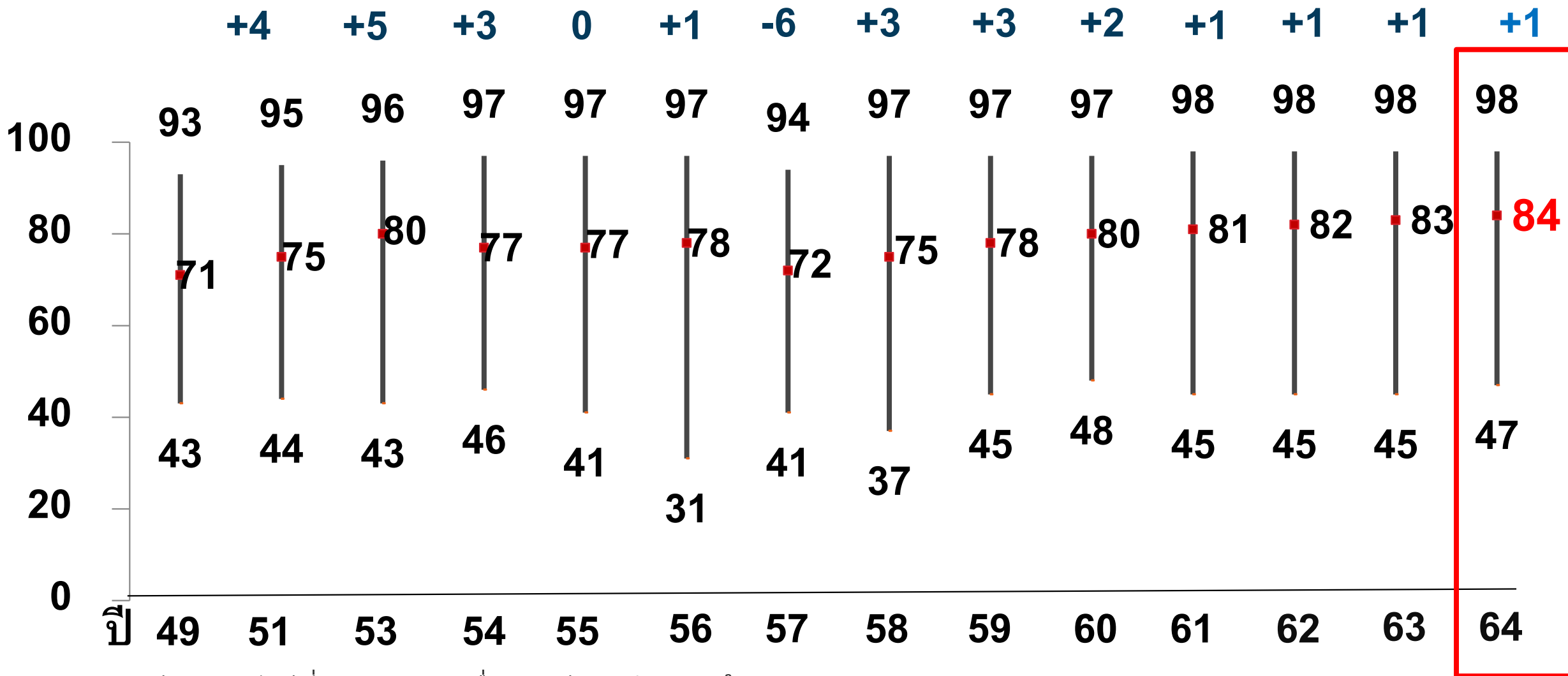
ประเมินปีแรก
29 บจ.

ประเมินทั้งปี 2563-2564
687 บจ.

การประเมิน CGR ประจำปี 2564



ผลการสำรวจ CGR ปี 2549-2564

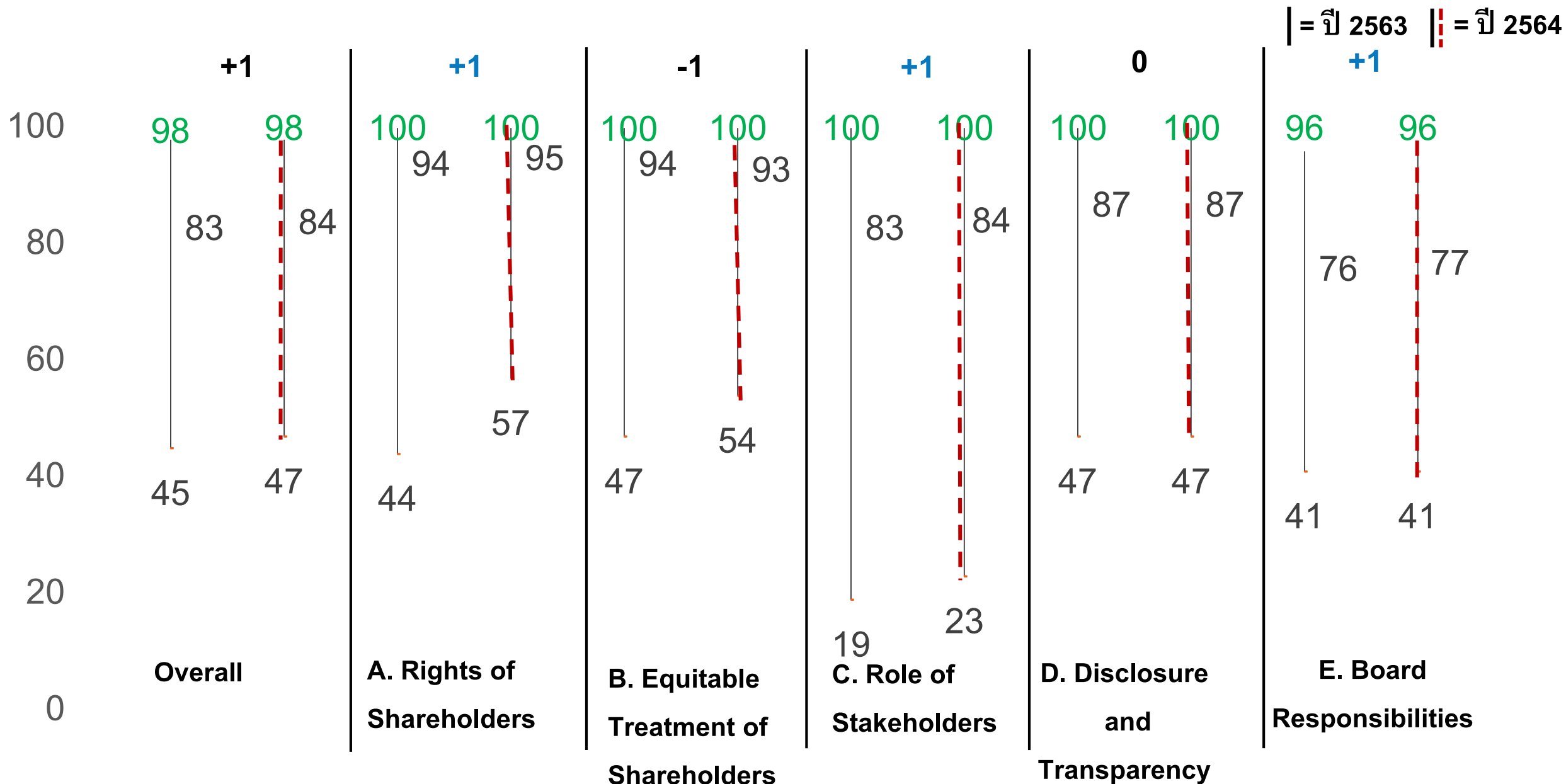


หมายเหตุ : ปี 2550 เป็นปีที่เว้นการสำรวจเนื่องจากการปรับเกณฑ์ใหม่

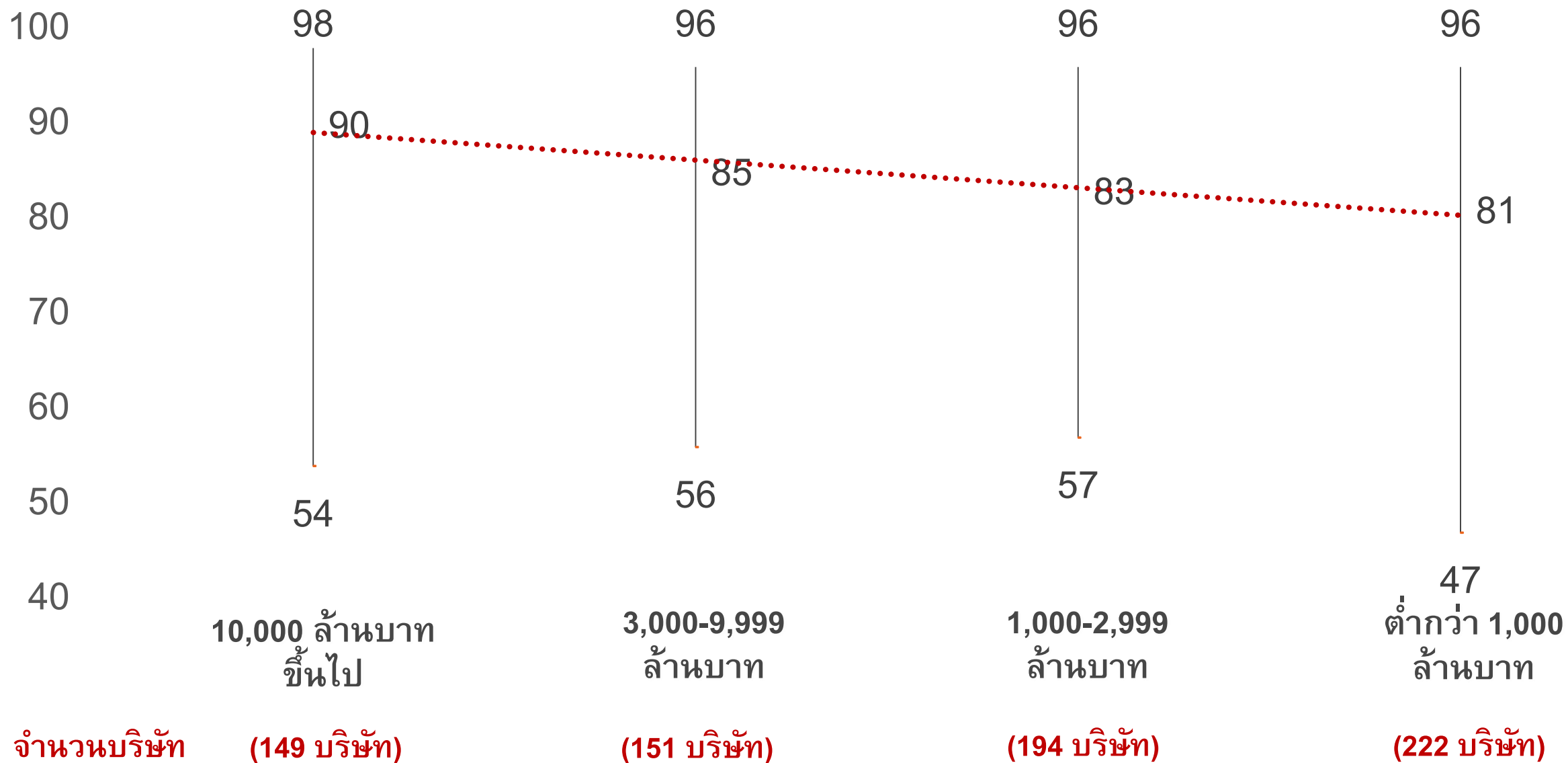
ปี 2552 เป็นปีที่ทำการสำรวจเพียง 290 บริษัทเท่านั้น

ปี 2554 และ 2557 มีการเพิ่มหลักเกณฑ์ใหม่ในการสำรวจ

เปรียบเทียบผลการสำรวจ CGR ปี 2563 และ 2564



เปรียบเทียบตามขนาดของ Market Cap.



TOP5 : Most Improved (> 11% CHANGE)



% Change = 31.27%

การจัดให้มีการ
ประชุม
คณะกรรมการ
รวมกันมากกว่า
6 ครั้ง/ปี

% Change = 24.54%

การจัดให้มี
ผู้ตรวจสอบ
การนับคะแนน
เสียงในการ
ประชุมผู้ถือหุ้น

% Change = 23.98%

กรรมการทุก
คนมีส่วนร่วม
ของการเข้า
ร่วมประชุม
คณะกรรมการ
อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการ
ประชุมทั้งปี

% Change = 15.27%

การเปิดเผย
ตัวชี้วัดผลการ
ดำเนินงานของที่
ไม่ใช้การเงิน เช่น
ส่วนแบ่งทาง
การตลาด ระดับ
ความพึงพอใจ
ของลูกค้า

% Change = 11.05%

การจัดให้มี
การประชุม
กันเองระหว่าง
กรรมการที่ไม่
เป็นผู้บริหาร

1. Rights of Shareholders and 2. Equitable Treatment of Shareholders

(% Change of Excellent Score = 2%+)

1. การจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น 24.54%
2. การนำเสนอคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ ทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี 10.98%
3. การเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณา 5.64%
4. การระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประวัติหรือข้อมูลที่จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการในวาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 3.03%
5. การระบุความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอ 2.84%



3. Role of Stakeholders

(% Change of Excellent Score = 5%+)

1. การฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม 6.32%
2. การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 5.69%
3. การฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
คอร์รัปชันของบริษัท 5.50%
4. การมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ศักยภาพ
ของพนักงาน 5.36%
5. การกำหนดนโยบายและเปิดเผยแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยของ
พนักงาน 5.09%



4. Disclosure and Transparency

(% Change of Excellent Score = 3%+)

1. การเปิดเผยตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า 15.27%
2. การเปิดเผยว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบถ้วนหรือไม่ 6.21%
3. การเปิดเผยข้อมูลโครงสร้างกลุ่มธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยระบุถึงสัดส่วนของการถือหุ้นอย่างชัดเจน 4.58%
4. การเปิดเผยนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) ไว้ในรายงานประจำปี 3.92%
5. การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี 3.22%



5. Board Responsibilities

(% Change of Excellent Score = 9%+)


1. การจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการรวมกันมากกว่า 6 ครั้ง/ปี 31.27%
2. กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี 23.98%
3. การจัดให้มีการประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11.05%
4. การเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานกรรมการ เป็นรายบุคคล 10.39%
5. การเปิดเผยข้อมูลการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยคณะกรรมการ 9.57%



จัดกลุ่มบริษัทตามช่วงคะแนนที่ได้รับ
และให้ตราสัญลักษณ์ตามช่วงคะแนน

ประกาศรายชื่อเฉพาะบริษัทที่ได้
สามดาวขึ้นไป





ประกาศ Top Quartile ในแต่ละ
กลุ่มตาม Market Capitalization

คะแนน	ตราสัญลักษณ์ (ดาว)	ความหมาย
90 ขึ้นไป		ดีเลิศ
80-89		ดีมาก
70-79		ดี
60-69		ดีพอใช้
50-59		ผ่าน
ต่ำกว่า 50	-	ไม่มี





พิจารณาร่วมกับเหตุแห่งการไม่ประกาศผลและการขึ้นเครื่องหมายดอกจันก่อนและหลังการประกาศผล

(ระหว่าง 1 ม.ค. 63 – 26 ต.ค. 64)

ผลการจัดกลุ่มใน ปี 2563 VS 2564

สัญลักษณ์	2563 (บริษัท)	2564 (บริษัท)
	240 (35%)	268 (37%)
	246 (36%)	260 (36%)
	130 (18%)	133 (19%)
 <p>และต่ำกว่า รวมถึงบริษัทที่เข้า เหตุแห่งการไม่ประกาศผล</p>	76 (11%)	55 (8%)
<p>รวมทั้งสิ้น</p>	692 (100%)	716 (100%)

ผลการจัดกลุ่มใน ปี 2564 ตามขนาด Market Cap.

สัญลักษณ์	มากกว่า 10,000 ลป.	3,000- 9,999 ลป.	1,000- 2,999 ลป.	น้อยกว่า 1,000 ลป.	รวม
	102 (38%)	66 (25%)	59 (22%)	41 (15%)	268 (100%)
	34 (13%)	48 (18%)	80 (31%)	98 (38%)	260 (100%)
	10 (7%)	28 (21%)	41 (31%)	54 (41%)	133 (100%)
 <p>และต่ำกว่า รวมถึง บริษัทที่เข้าเหตุแห่ง การไม่ประกาศผล</p>	3 (5%)	9 (16%)	14 (26%)	29 (53%)	55 (100%)
รวมทั้งสิ้น	149 (21%)	151 (21%)	194 (27%)	222 (31%)	716 (100%)

ผลการจัดกลุ่มใน ปี 2564 ตามขนาด Market Cap.

Market Cap. (ล้านบาท) AVG. ปี 2564	จำนวนบริษัท ทั้งหมด	Top Quartile (บริษัท)	ผล CGR 2564		
			5 ดาว (บริษัท)	4 ดาว (บริษัท)	3 ดาว (บริษัท)
10,000 ลบ. ขึ้นไป	149	37	37	-	-
3,000-9,999 ลบ.	151	39	39	-	-
1,000-2,999 ลบ.	194	59	59	-	-
น้อยกว่า 1,000 ลบ.	222	60	41	19	-
ทั้งหมด	716	195	176	19	-

หมายเหตุ: หากคะแนนสุดท้ายที่ตัด Top Quartile แต่ละกลุ่มมี บจ. ที่คะแนนเท่ากัน จะประกาศรายชื่อ บจ. ที่คะแนนเท่ากันทั้งหมด



www.thai-iod.com

ในส่วน โครงการพิเศษ – รายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัท
จดทะเบียน – CGR 2021

สามารถเข้าไปดาวน์โหลดข้อมูลตั้งแต่ เวลา 13.00 น. เป็นต้นไป

SET Link

บจ.สามารถ login เข้าไปดาวน์โหลดคะแนนและ
ข้อเสนอแนะรายบริษัทในหัวข้อ CG/SD

ตั้งแต่วันที่ 27 ต.ค. 2564 เวลา 8.30 น. เป็นต้นไป



การประกาศหลักเกณฑ์

Corporate Governance Report of Thai Listed Companies

(CGR) 2566



โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ปี 2566 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในประเทศไทยและระดับสากล โดยยึดหลักการ ดังนี้

- หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET CG Principles & Guidelines)
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
- หลักเกณฑ์ของโครงการ ASEAN CG Scorecard
- รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการ (Boardroom Guidelines) ของ IOD

ทั้งนี้ เพื่อให้หลักเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการประเมินมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ และสามารถชี้วัดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ต้องพัฒนา
และยกระดับไปสู่ ESG

01 หลักเกณฑ์

- ทันสมัยและครอบคลุมถึง ESG

ต้องสามารถระบุถึง
ประเด็นที่ควรปรับปรุง
ให้แก่ บจ. ได้อย่างชัดเจน

02 แนวทาง การประเมิน

- แนวคิด Indicator ที่สามารถระบุประเด็นเพื่อการพัฒนา
- Core and Advance Criteria

ต้องกระตุ้นให้เกิด
การพัฒนาในทุก บจ.

03 การประกาศผล

- ประกาศรายชื่อตั้งแต่ระดับดีพอใช้หรือ

 
ไปจนถึงระดับดีเลิศหรือ



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ CGR ได้มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์และการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญ ดังนี้

1. การแบ่งหมวดและจำนวนหลักเกณฑ์

- รวมหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้นและหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเข้าเป็นหมวดเดียวกัน ซึ่งปรับตามการปรับปรุงโครงสร้างหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (G20/OECD Principles of Corporate Governance 2015) ที่ได้รวมหมวด 2 และ หมวด 3 ไว้ด้วยกันเป็น “สิทธิและความเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและหน้าที่ความเป็นเจ้าของที่สำคัญ” จึงทำให้หลักเกณฑ์การประเมิน ปรับจาก 5 หมวด เหลือ 4 หมวด
- **ปรับหลักเกณฑ์การประเมินลดลงจาก 241 ข้อ เหลือ 172 ข้อ** โดยมีการจัดโครงสร้างหลักเกณฑ์ใหม่ตาม CGR Content Structure & Framework โดยจัดให้เป็นหมวดหมู่ที่ชัดเจน เข้าใจง่าย รวมถึงมีการเพิ่มหลักเกณฑ์ใหม่ เพื่อยกระดับด้านการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าระดับสากล

2. ปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG

- ปรับชื่อหมวด “การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย” เป็น “การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” โดยมีการเพิ่มหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร

หมวด	หลักเกณฑ์ (ข้อ)	น้ำหนัก (%)
1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน	42	25%
2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	42	25%
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	27	15%
4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	61	35%
รวม	172	100%

Early adopt 56-1 One Report

All Listed Co. apply 56-1 One Report

Using Current CGR Assessment

New CGR Assessment



Revised CGR
Criteria 2566

2564

- ทำ Public Hearing เกณฑ์ CGR 2566
- เผยแพร่เกณฑ์ CGR 2566
- จัดงานสัมมนา CGR Workshop
- เผยแพร่คู่มือ CGR 2566 ไทยและอังกฤษ
- เผยแพร่ e-learning CGR 2566



CGR Coaching
Workshop

2565

- ใช้หลักเกณฑ์เดิมในการประเมิน
- จัดงานสัมมนา
 - เสริมสร้างความเข้าใจหลักเกณฑ์ CGR 2566
 - CGR 2566 Workshop



New CGR
Assessment

2566

- เริ่มใช้หลักเกณฑ์ใหม่ในปี 2566 ในการประเมินการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของปี 2565



www.thai-iod.com

ในส่วน โครงการพิเศษ – รายงานการกำกับ
ดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน – CGR 2023

สามารถเข้าไปดาวน์โหลดข้อมูล
ตั้งแต่ เวลา 13.00 น. เป็นต้นไป



Next Issues...



ESG/
Sustainability

Digital
Transformation

Board
Diversity

Board
Leadership

Boardroom
Culture



Boardroom Excellence for Sustainable Growth